



polygra

**VÝROČNÍ ZPRÁVA  
2025**

## OBSAH VÝROČNÍ ZPRÁVY ZA ROK 2025

	Strana
Úvodní slovo předsedy představenstva	3
Základní údaje o akciové společnosti	4
Organizační struktura společnosti	5
Hodnocení výroby a rozvoj technologie	6
Technologický rozvoj	7
Vyrobena produkce	8
Ochrana životního prostředí	9
BOZP a PO, personální oblast	10
Hospodářské výsledky za rok 2025	11
Vybrané ekonomické ukazatele z přílohy roční účetní závěrky k 31. 12. 2025	12 - 17
Zpráva představenstva	18
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	19
Zpráva dozorčí rady	20
Zpráva nezávislého auditora	21 - 22



AKCIOVA  
polygra®  
O.L.



com



## Úvodní slovo předsedy představenstva k roku 2025 o vývoji tiskařského průmyslu v České republice

Rok 2025 přinesl tiskařskému průmyslu v České republice pokračování trendů, které se začaly formovat v předchozích letech – rostoucí tlak na efektivitu, personalizaci a technologickou adaptaci.

Když se ohlídneme za rokem 2025, vidíme odvětví, které se mění rychleji, než mnozí z nás čekali. Tisk – ať už ofsetový nebo digitální – zdaleka není mrtvý, jak se někdy říká. Je ale jiný.

Ofsetový tisk si drží svou silnou pozici všude tam, kde záleží na kvalitě a větších objemech. Digitál zase vládne rychlostí a flexibilitě. Zajímavé je, že tyto dvě technologie se přestávají vnímat jako konkurence – stále více tiskáren je kombinuje a hledá, jak z každé vytěžit to nejlepší.

Velkou novinkou roku 2025 ale není ani ofset, ani digitál. Je to umělá inteligence. AI vstoupila do našeho odvětví potichu, ale důrazně. V oblasti umělé inteligence se rok 2025 zapsal jako zlomový – AI přestala být pouze teoretickým tématem a začala prakticky vstupovat do tiskařských procesů. Automatizace přípravy dat, inteligentní preflight kontroly, prediktivní údržba strojového parku nebo AI-asistované barevné korekce jsou dnes realitou, nikoli vzdálenou vizí. Generativní AI navíc zásadně proměňuje způsob, jakým klienti přistupují k tvorbě tiskových podkladů – stále větší část grafického obsahu vzniká s pomocí AI nástrojů, což mění nároky kladené na tiskárny i jejich obchodní model. Do budoucna lze očekávat další prohlubování integrace AI do workflow managementu, automatizovanou personalizaci v reálném čase a postupné nasazení prediktivních modelů pro optimalizaci zakázkového portfolia.

Přes technologický posun celého odvětví zůstává situace menších tiskáren v České republice náročná. Tento segment čelí kombinaci strukturálních výzev: rostoucí ceny energií a materiálů, obtížný přístup k financování moderních technologií a silící konkurence ze strany velkých hráčů. Formát B2, který byl ještě před několika lety přirozeným středem zájmu středně velkých provozů, se stává stále méně dostupnou doménou menších tiskáren. Vysoké pořizovací náklady B2 strojů nové generace spolu s požadavky na automatizaci a produktivitu vytvářejí bariéry, které menší firmy jen obtížně překonávají.

Velké tiskárny naproti tomu těží z možnosti specializace – mohou investovat do konkrétních segmentů, jako je prémiový obalový tisk, etikety, velkoformátová grafika nebo personalizovaná direct mailová řešení, a budovat v těchto oblastech skutečné kompetence a zákaznickou loajalitu. Menší firmy tak čím dál více nacházejí svůj prostor v lokálních, úzce specifických zakázkách nižších objemů, přičemž konkurovat plošně na otevřeném trhu je pro ně stále náročnější. Konsolidace trhu, která v českém tiskařství probíhá již několik let, v roce 2025 zřetelně pokračovala a vše nasvědčuje tomu, že tento trend bude v příštích letech ještě výraznější.

Miloš Březina  
předseda představenstva

# Základní údaje o akciové společnosti

## OBCHODNÍ FIRMA A SÍDLO SPOLEČNOSTI

Polygra a. s.  
Brno-Královo Pole, Palackého třída 1004/150, PSČ 612 00  
IČO: 00543641

## ZALOŽENÍ SPOLEČNOSTI

Společnost byla založena v roce 1990 jako soukromá společnost a zapsána do Obchodního rejstříku vedeného u Krajského soudu v Brně dne 1. 8. 1990 oddíl B, vložka 76.

## PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ DLE STANOV SPOLEČNOSTI

- a) Vedení účetnictví
- b) Vydavatelské činnosti, polygrafická výroba, knihařské a kopírovací práce
- c) Zprostředkování obchodu a služeb
- d) Velkoobchod a maloobchod
- e) Příprava a vypracování technických návrhů, grafické a kresličské práce
- f) Výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd nebo společenských věd
- g) Reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení

Stěžejní činností společnosti je polygrafická výroba.

## STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁN AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI

### Představenstvo:

Předseda: Miloš Březina, Na Patnácti kopách č. 646, Kolín  
Člen: Ing. Jakub Husa, V Zahradkách 726, Kolín  
Člen: Miluše Molíková, U Hřiště 756, Modřice

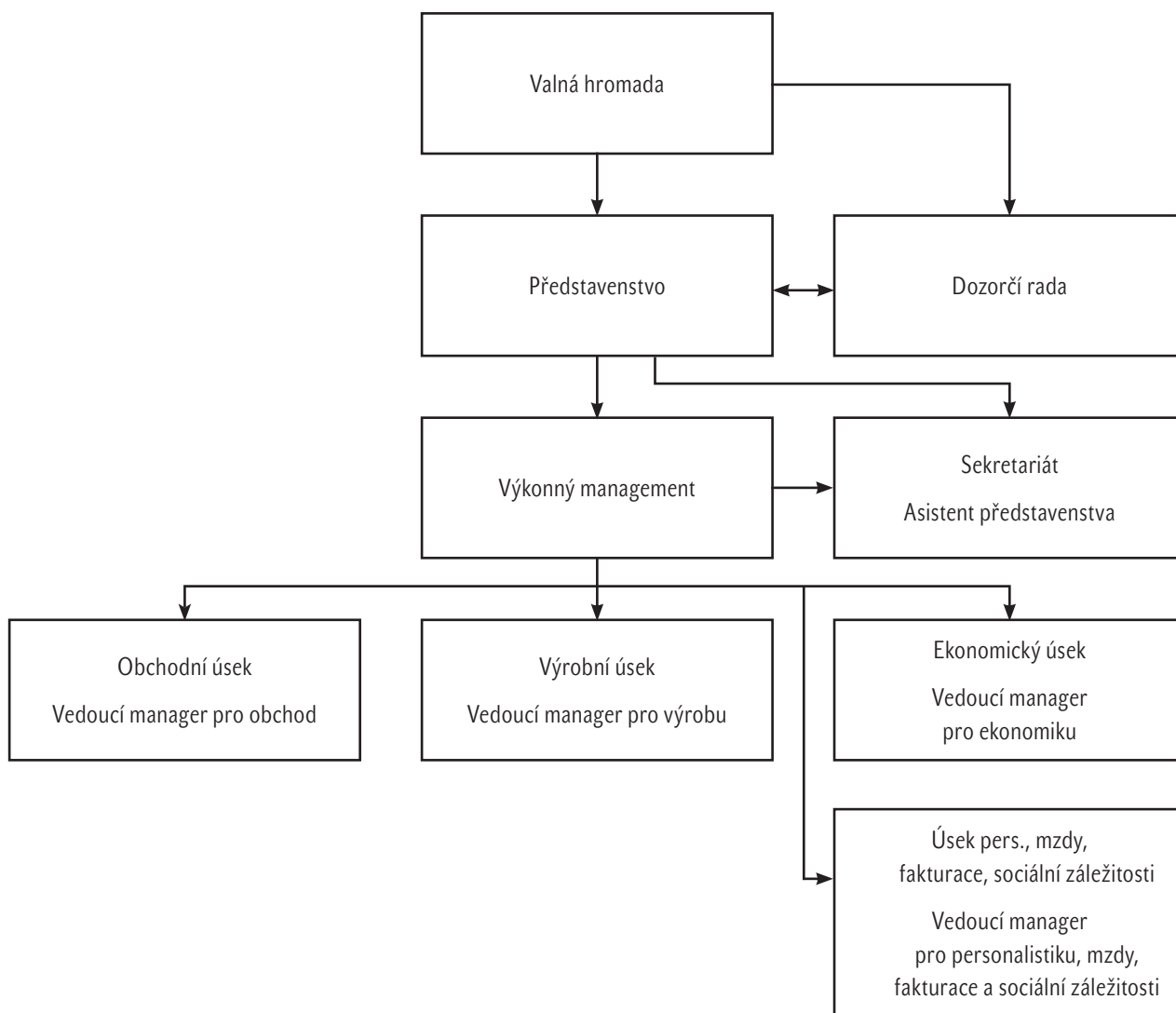
### Dozorčí rada:

Předseda: Ing. Kateřina Březinová, Na Patnácti kopách č. 646, Kolín  
Člen: Martina Škramlíková, Dělnická 807, Kolín  
Člen: Iveta Škramlíková, Tyršova 766, Kolín

## ZÁKLADNÍ KAPITÁL AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI

Hodnota základního kapitálu Polygry a. s. činí 2 000 000 Kč a je rozdělen na 200 akcií na jméno v listinné podobě s nominální hodnotou 10 000 Kč za jednu akcii.

## Organizační struktura společnosti



## Hodnocení výroby a rozvoj technologie

Společnost Polygra a.s. se dle kategorizace počtu zaměstnanců a obrátu řadí mezi malé podniky. Svým technologickým vybavením a šíří produkce však představuje flexibilní výrobní subjekt schopný reagovat na dynamické změny současného polygrafického trhu.

Hlavní činností společnosti je archový ofsetový tisk do formátu B2, který je doplněn digitálním tiskem pro malé náklady ve formátu A3+. Tato kombinace technologií odráží dlouhodobý vývoj polygrafie, kde se tradiční ofsetový tisk – historicky dominantní technologie pro střední a velké náklady – postupně doplňuje digitálním tiskem, jenž umožňuje ekonomickou výrobu malých sérií a personalizovaných produktů.

Společnost se nespécializuje na úzce vymezený segment, ale realizuje široké spektrum tiskovin, mezi které patří zejména vizitky, letáky, prospekty, katalogy, obalové materiály (krabičky), návody, příbalové letáky, hospodářské tiskoviny, etikety, kalendáře, časopisy či reklamní a propagační materiály. Tato diverzifikace odpovídá současnému trendu v polygrafii, kdy univerzálnost a schopnost obsloužit různé segmenty trhu představují významnou konkurenční výhodu.

V oblasti udržitelnosti společnost reaguje na rostoucí požadavky trhu a legislativy tím, že nabízí produkci s certifikací FSC® (FSC® C108881), která garantuje odpovědné nakládání s lesními zdroji. Současně je schopna realizovat specializovanou výrobu pro farmaceutický průmysl, včetně tisku příbalových letáků na nízkogramážní papíry (cca 40 g/m<sup>2</sup>) a dodávky kompletního produktu (krabička + leták). Tento segment klade vysoké nároky na přesnost, čitelnost a dodržování normativních požadavků.

Technologické zázemí společnosti tvoří moderní archové ofsetové stroje značky Komori, konkrétně pětibarvý stroj KOMORI LITHRO-NE S-529MC a čtyřbarvý stroj KOMORI LITHRONE S-429PH s obracacím zařízením (SW). Digitální tisk je realizován na produkčním stroji Xerox Versant 280 Press. Kombinace těchto zařízení umožňuje optimalizaci výroby z hlediska nákladovosti, kvality i rychlosti dodání, což je v současném konkurenčním prostředí zásadní.

Společnost disponuje vlastním DTP studiem, které zajišťuje grafické zpracování, návrhy a předtiskovou přípravu včetně osvitů tiskových desek. Dokončovací (knihařské) zpracování je realizováno interně a zahrnuje široké spektrum operací, jako je řezání, skládání (falcování), vazba V1, V2, V3, vrtání, rylování, perforace, laminace či výsek. Integrace těchto procesů v rámci jednoho výrobního celku odpovídá trendu tzv. „end-to-end“ produkce, kdy zákazník požaduje kompletní servis od návrhu až po finální produkt.

Individualizace zakázek je v současné polygrafii standardem. Každá zakázka představuje specifickou kombinaci technologických postupů, materiálů a požadavků na finální produkt. Společnost proto klade důraz na technické poradenství a hledání optimálních výrobních řešení ve spolupráci se zákazníkem.

V roce 2025 společnost pokračovala v údržbě a opravách strojního parku, včetně jejich kalibrace s cílem udržet stabilní kvalitu produkce v souladu s tiskovými normami. Tento přístup reflektuje skutečnost, že i přes digitalizaci zůstává kvalita tisku zásadním parametrem konkurenceschopnosti.

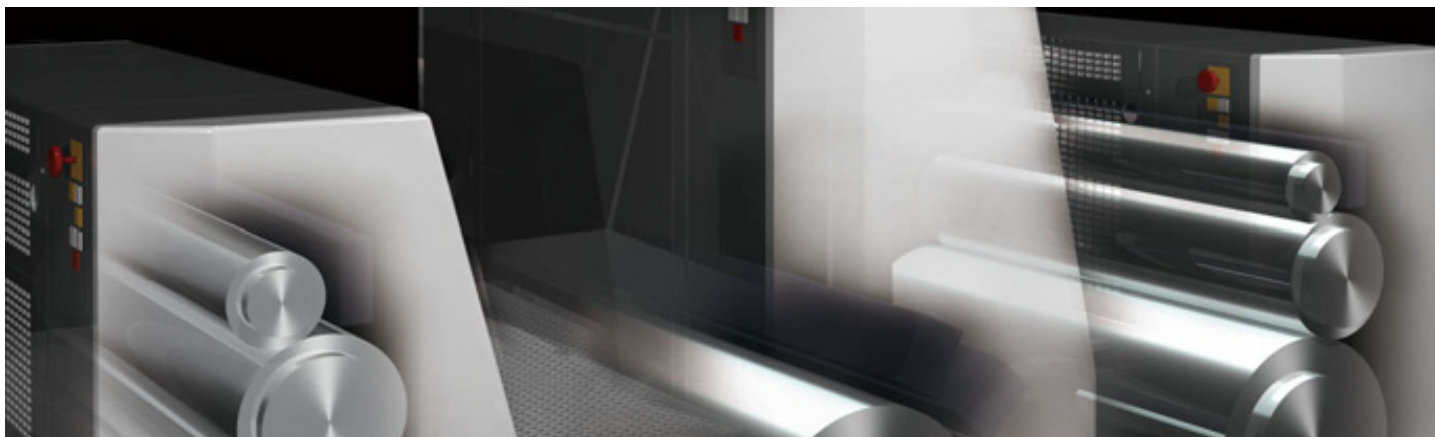
Ekonomické prostředí roku 2025 bylo pro polygrafii náročné. Růst cen energií a vstupních surovin vedl ke zvýšení výrobních nákladů a tlaku na marže. Současně pokračoval trend přesunu části marketingové komunikace do digitálního prostředí, což zvyšuje tlak na tradiční tisková média a komplikuje získávání nových zakázek.

Na druhé straně se objevují nové příležitosti. Mezi klíčové faktory současného vývoje patří zejména důraz na udržitelnost, kratší nákladové série a rostoucí poptávka po personalizovaných tiskovinách. Právě digitální tisk a flexibilní výrobní procesy umožňují tyto požadavky efektivně naplňovat.

Budoucnost polygrafického odvětví tak spočívá v kombinaci tradičních tiskových technologií s moderními digitálními postupy, automatizací výroby a orientací na zákaznický specifická řešení. Společnosti, které dokážou tyto trendy implementovat a pružně reagovat na měnící se podmínky trhu, mají předpoklad dlouhodobě obstát v konkurenčním prostředí.

Dušan Lorenc v.r.  
vedoucí manager pro výrobu

## Technologický rozvoj



V polovině roku 2025 jsme pořídili nový digitální stroj XEROX 280 s lepšími parametry, kterými jsou:

- spolehlivost a dostupnost – méně prostojů znamená reálně vyšší kapacitu a rychlejší dodání
- nižší provozní náklady – modernější stroj spotřebuje méně toneru, energie a vyžaduje méně servisních zásahů, snížil se poplatek za údržbu
- ekologický aspekt – nižší emise, úspornější provoz je součástí inovační strategie firmy
- pokrytí zvýšené poptávky po malých nákladech
- vyšší kvalita tisku

Celý rok 2025 jsme se věnovali intenzivně instalaci upgrade informačního systému Cicero (verze 9.0).

Zaměřili jsme se také na pravidelnou kalibraci tiskového procesu dle tiskové normy ISO 12647-2:2004/Amd. 1:2007 a ve spolupráci s firmou Standardizace CZ s.r.o. byla v listopadu provedena nová kalibrace a certifikace stroje Komori Lithrone S-29 na využívání barvy Martinez Ayala, substráty KL/BO.

Významným počínkem roku 2025 byl přechod na bezprocesní tiskové desky bez využívání vyvolávacího automatu. Využívání bezprocesních desek přineslo řadu výhod: spolu s úsporami a zjednodušením práce také vysokou produktivitu osvitů, výbornou stabilitu tisku již od prvních výtisků. Hlavní výhodou spočívá v tom, že po osvětlení v CTP zařízení již tiskové desky nepotřebují žádné další zpracování a desky jsou připraveny ihned ke vložení do tiskového stroje k tisku.



## Vyrobená produkce

V roce 2025 jsme přijali 2 847 zakázek a vyrobili produkci v objemu 34 894 tis. Kč, z toho pro zákazníky z EU v rozsahu 3 057 tis. Kč, ostatní neprůmyslové služby činily 678 tis. Kč. Ve srovnání s minulým rokem sice došlo k nárůstu objemu zakázek o téměř 8%, avšak jednalo se převážně o zvýšení počtu malonákladových zakázek realizovaných formou digitálního tisku.

Specializujeme se i nadále na ofsetový tisk ve formátu B2, který je vhodně doplňován digitálním tiskem ve formátu SRA3.

S našimi výrobky se můžete setkávat v každodenním životě ve formě letáků, prospektů, krabiček, návodů, příbalových letáčků, katalogů, brožur, knih, kalendářů, vizitek, samolepek, bloků, formulářů, prezentačních sloh, hracích karet.

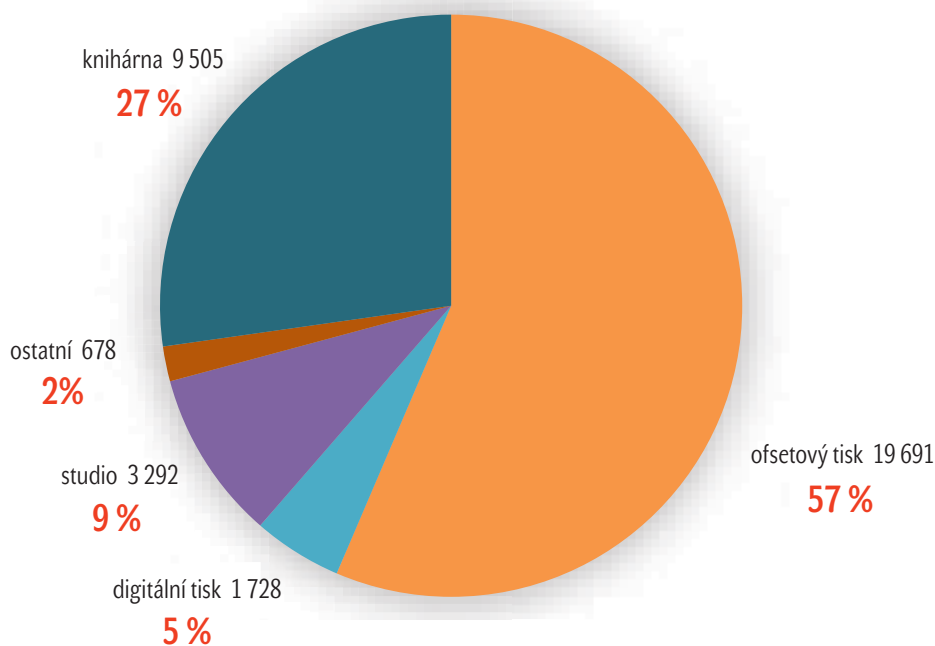
Stejně jako je různorodá škála našich tiskových výrobků, stejně různorodá je i skladba našich zákazníků – od výrobních organizací, reklamních agentur, potravinářských společností, farmaceutických firem až po jednotlivce.

Společnost vlastní certifikát ISO 9001:2016, certifikát o shodě s normou ISO 12647, certifikát FSC®. Těmito certifikáty deklarujeme, že naší snahou je vyrábět kvalitní produkci.

Bližší informace prezentujeme na našich webových stránkách [www.polygra.cz](http://www.polygra.cz), kde se potenciální zákazníci mohou seznámit s celým sortimentem námi vyráběné produkce. Součástí webu je i představení povrchových úprav tiskovin formou laminace, parciálního lakování, výsekem.

Mezi naši přidanou hodnotu patří komplexnost služeb od grafického návrhu, přípravy tiskových dat až po finalizaci výrobku do výsledného tvaru formováním, skládáním, výsekem, šitím, vazbou.

Struktura výkonů za rok 2025 dle jednotlivých útvarů (údaje v tis. Kč):



## Ochrana životního prostředí



Ofsetový tisk má na životní prostředí poměrně výrazný dopad, a to hned v několika oblastech.

Hlavním stacionárním zdrojem znečištění ovzduší jsou tiskové stroje, a proto se snažíme v maximální míře používat při tisku bezalkoholové vlhčení válců, pravidelně v tříletém cyklu provádět emisní měření organického uhlíku. Cílem těchto měření je detekovat autorizovaným měřením koncentraci předepsané škodliviny ve výstupní vzdušnině, dále vypočítat hmotnostní tok emisní složky a stanovit měrnou hodnotu výrobní emise. Všechna měření ukázala, že hodnoty odpovídají aktuálně platným normám.

Likvidaci nebezpečných odpadů jako jsou plechovky od barev, vyjetý olej, čisticí hadry, zbytky lepidel, chemikálií a rozpouštědel zajišťuje společnost Recovera Využití zdrojů a.s.

Ofsetový tisk generuje nezanedbatelné množství odpadního papíru - při nájezdu stroje, barevných zkouškách a makulatuře, při řezání finálního výrobku. Tyto zbytky vracíme zpět do oběhu odprodejem jako druhotné suroviny ve formě potištěného anebo bílého papíru.

Dopady do životního prostředí řešíme aktivně, ať již formou certifikace FSC, která zaručuje původ papíru z udržitelných zdrojů, anebo přechodem v roce 2025 na bezchemické desky bez používání vyvolávacího automatu a chemikálií.

## BOZP a PO, personální oblast

Personální situace společnosti v roce 2025 zůstala stabilní. Společnost i nadále vytvářela podmínky pro bezpečné a kvalitní pracovní prostředí a dbala na plnění všech závazků vůči zaměstnancům. Všechny pracovněprávní povinnosti byly v průběhu roku plněny včas a v plném rozsahu.

Zdravotní péče o zaměstnance byla zajišťována prostřednictvím dlouhodobé spolupráce s MUDr. Renátou Novotnou, která vykonává pracovnělékařské služby a dohlíží na plnění zákonných povinností v této oblasti.

V oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (BOZP) a požární ochrany (PO) společnost i nadále věnovala zvýšenou pozornost preventivním opatřením. Ve spolupráci s firmou PB Alfa s.r.o. probíhala pravidelná školení zaměstnanců a kontrola dodržování bezpečnostních předpisů. Součástí těchto aktivit bylo průběžné vyhodnocování rizik a aktualizace bezpečnostních opatření s cílem udržet vysokou úroveň bezpečnosti na všech pracovištích.

V průběhu roku byly rovněž realizovány pravidelné prověrky pracovišť a odborná školení zaměstnanců, zejména v oblasti nakládání s odpady, činnosti požárních hlídek, práce tiskářů a řidičů. Nedílnou součástí péče o bezpečný provoz byly také pravidelné revize strojů, technických zařízení a budov, které provádějí certifikované odborné společnosti.

Společnost současně pokračovala ve spolupráci se Střední školou grafickou v Brně, která umožňuje studentům získávat praktické zkušenosti v oblasti polygrafie. Tato spolupráce přispívá nejen k odbornému rozvoji studentů, ale také k posilování vztahů společnosti se vzdělávacími institucemi.

Bezpečné pracovní prostředí, kvalifikovaní zaměstnanci a důsledná prevence rizik zůstávají i nadále jedním ze základních pilířů stabilního a odpovědného fungování společnosti.

Na závěr bychom chtěli poděkovat všem zaměstnancům za jejich pracovní nasazení, odpovědný přístup k dodržování bezpečnostních pravidel a za jejich přínos k úspěšnému fungování společnosti v roce 2025.

Oldřiška Rozsypálková  
vedoucí manažer personální práce,  
mezd, fakturace, BOZP a PO

## Hospodářské výsledky za rok 2025

Hospodářský výsledek za rok 2025 výrazně ovlivnilo oslabení české koruny koncem roku. Společnost disponuje velkým množstvím finančních prostředků uložených na účtu v EUR měně. Přepočtení kurzového rozdílu kurzem k 31. 12. 2025 přinesl ztrátu ve výši 1 934 tis. Kč. Kurzová ztráta se tak podepsala i na celkové ztrátě za rok 2025 ve výši 1 222 tis. Kč.

Tržby z prodeje výrobků a služeb ve srovnání s rokem 2024 zůstaly téměř shodné. Podařilo se rozšířit spolupráci s firmami na Slovensku. Dodání příbalových letáků a ostatních tiskovin do EU představovalo částku 3 057 tis. Kč, což v meziročním srovnání je nárůst o 300%.

Výkonová spotřeba vzrostla o 5% a to především v oblasti služeb, došlo k nárůstu oprav a udržování strojů a zařízení a kooperací při konečném zpracování výrobku.

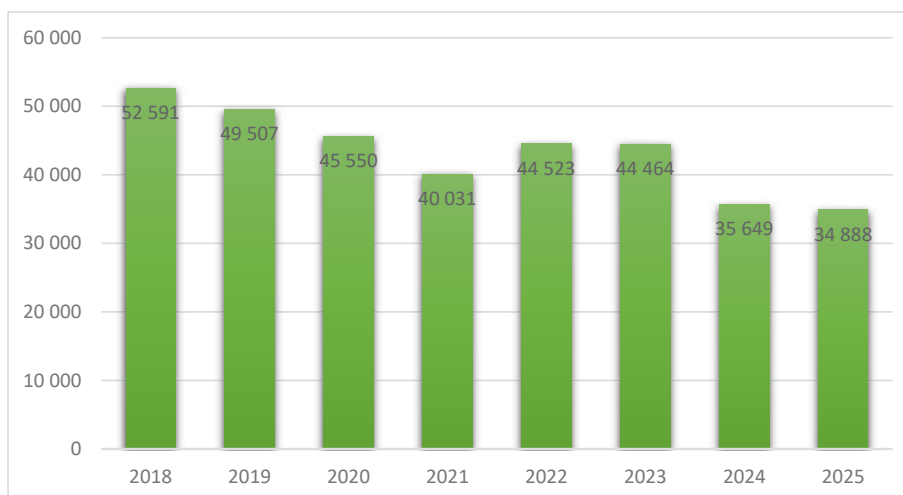
Ostatní provozní náklady jsou ovlivněny odepsanou zůstatkovou cenou prodaného dlouhodobého majetku, konkrétně se jedná o prodej digitálního stroje XEROX Versant 180.

Na nedokončeném dlouhodobém nehmotném majetku zůstává evidovaný nezařazený IS Cicero, jehož přechod na upgrade verze 9.0 ještě není ukončen.

Pohledávky poklesly o 42%, závazky o 47%, finanční prostředky (vlivem přepočtu EUR) o 2%, snížil se i odložený daňový závazek o 31%.

Společnost vykazuje finanční stabilitu, platí všechny své závazky v řádném termínu v plné výši, neevduje žádné problematcké pohledávky ani pohledávky po lhůtě splatnosti déle jak 90 dnů.

výnosy v tis. Kč



## Vybrané ekonomické ukazatele z přílohy roční účetní závěrky k 31. 12. 2025

Úplné znění přílohy k roční účetní závěrce společnosti bude uloženo po schválení valné hromady do Sbírký listin Obchodního rejstříku KS Brno v rámci kompletní účetní závěrky.

### OSOBNÍ NÁKLADY

#### a) Průměrný přepočtený počet zaměstnanců

	rok 2024	rok 2025
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	24	23
- z toho řídicích pracovníků	4	4

#### b) Osobní náklady zaměstnanců (v tis. Kč)

	Rok 2024	Rok 2025
Mzdy	8 656	8 539
- z toho řídicích pracovníků	1 965	1 940
Dohody	141	120
Mzdové náklady celkem	8 797	8 659
Odměny členům statutárních orgánů	888	888
- z toho řídicích pracovníků	336	336
Náklady na sociální zabezpečení celkem	3 263	3 235
- z toho řídicích pracovníků	778	769
Sociální náklady	402	404
Osobní náklady celkem	13 350	13 186
- z toho řídicích pracovníků	3 079	3 045

#### c) Odměny statutárních a dozorčích orgánů ze zisku (v tis. Kč)

rok 2024	rok 2025
222	222

d) Ostatní plnění členům řídicích orgánů (v tis. Kč)

rok 2024	rok 2025
63	63

V roce 2024, 2025 se příspěvek zaměstnavatele na životní pojištění a penzijní pojištění řídí ustanovením zákona 586/92Sb. dle §6 odstavec 9, písmeno p.

V roce 2025 ani v předcházejících letech nebyly akcionářům, členům statutárních, dozorčích a řídicích orgánů poskytnuty půjčky, úvěry ani záruky.

## DLOUHODOBÝ MAJETEK

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

	rok 2025			rok 2024
	Poř. cena	Oprávk	Zůst. cena	Zůst. cena
Software	395	395	0	0
Nedokončený dl. nehmotný majetek	515		515	515
Celkem DNHM	910	395	515	515

V rozvaze není uveden drobný nehmotný majetek do 40 000,- Kč včetně. V roce 2025 nebyl zařazen do užívání žádný dlouhodobý nehmotný majetek. Na nedokončeném dlouhodobém nehmotném majetku zůstává evidováno pořízení upgrade řídicího systému Cicero, verze 9.0, u kterého nedošlo k úplné implementaci nových modulů s přechodem dat.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Rozpis dlouhodobého hmotného majetku (v tis. Kč)

Dlouhodobý hmotný majetek	rok 2025			rok 2024
	Poř. cena	Oprávk	Zůst. cena	Zůst. cena
Pozemky	1 255	-	1 255	1 255
Stavby	26 508	11 490	15 018	15 621
Samostatné mov. věci a soubory	48 471	44 521	3 950	4 603
Nedokončený dl. hm. majetek	0	-	0	0
Poskytnuté zál. na DHM	0	-	0	0
Celkem DHM	76 234	56 011	20 223	21 479

Přírůstky a úbytky dlouhodobého hmotného majetku (v tis. Kč)

Pozemky	Poř. cena	Oprávký	Zůstat. cena
Poč.stav k 1. 1. 2025	1 255	0	1 255
Přírůstky - nákup			
Úbytky - prodej	0	0	0
Kon.zůst. k 31. 12. 2025	1 255	0	1 255
<b>Stavby</b>			
Poč.stav k 1. 1. 2025	26 508	10 887	15 621
Přírůstky - nákup	0	0	0
Úbytky - prodej,likvid.			0
Úbytky - odpisy dle odp.		603	- 603
Kon.zůst. k 31. 12. 2025	26 508	11 490	15 018
<b>Samostat.mov. věci a soubory</b>			
Poč.stav k 1. 1. 2025	48 541	43 938	4 603
Přírůstky - nákup	748	0	748
Úbytky - prodej	-818	-645	-173
Úbytky - vyřazení	0	0	0
Úbytky - odpisy dle odp.,opr. položka	0	1 228	-1 228
Kon.zůst. k 31. 12. 2025	48 471	44 521	3 950

Dlouhodobý hmotný majetek, který je zatížen zástavním právem

V roce 2024 ani v současné době tj. k 31. 12. 2025 není žádný dlouhodobý hmotný majetek zatížen zástavním právem.

Drobný hmotný majetek vedený v operativní evidenci k 31. 12. (v tis. Kč)

Rok 2025	Rok 2024
1 886	1 879

## KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

a) Souhrnná výše závazků z obchodního styku po lhůtě splatnosti (v tis. Kč)

	Rok 2025	Rok 2024
Závazky po lhůtě splatnosti	0	0

b) Společnost nemá závazky nevyúčtované v účetnictví a neuvedené v rozvaze

c) Závazky vůči SR

K 31. 12. 2025 vykazované závazky vůči SR související se srážkou daně ze ZČ za měsíc prosinec ve výši 45 549,- Kč (uhrazeno 14. 1. 2026); s zúčtováním s inst. soc. zabezpečení a zdrav. pojištění v částce 341 419,- Kč za měsíc prosinec (uhrazeno 14. 1. 2026).

Společnost v době předkládání účetní závěrky neeviduje závazky vůči SR po splatnosti.

## BANKOVNÍ ÚVĚRY

Společnost k 31. 12. 2025 nečerpá žádný bankovní úvěr.

## VÝNOSY

Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti v členění na tuzemsko a zahraničí (v tis. Kč)

Druh činnosti	Tuzemsko		Zahraníčí	
	Rok 2025	Rok 2024	Rok 2025	Rok 2024
Polygrafická výroba	31 159	32 858	3 057	956
Pronájem movitých a nemov. věcí	678	678	-	-
Prodej tis. stroj a zařízení	26	82	-	-
Obchodní a zprostř. činnost	0	0	-	-
Ostatní	- 32	1 075	-	-
Celkem	31 831	34 693	3 057	956

## INFORMACE O PROVEDENÝCH AUDITECH A KONTROLÁCH VE SPOLEČNOSTI V ROCE 2025

- povinný audit účetní závěrky za rok 2024 společnosti Polygra a.s. provedl dne 18. 5. 2025 auditor Mgr.Václav Moll, Řícmanice č. ev. 190, 664 01 osvědčení Komory auditorů ČR č. 2311 s názorem, že účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv, nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření k 31. 12. 2024 v souladu s českými účetními předpisy;
- kontrola certifikátu ISO 9001 provedla 1. 10. 2025 společnost STAVCERT Praha spol. s r.o. U výstaviště 3, Praha 7 – certifikát platí do 15. 9. 2027;
- dohledový audit zpracovatelského řetězce FSC CoC dne 24. 11. 2025, provedla společnost TUV SUD Czech, certifikát platí do 7. 12. 2026.

## ROZVAHA (v tis. Kč)

AKTIVA	31. 12. 2025 netto	minulé účetní období netto
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>84 060</b>	<b>88 373</b>
Stálá aktiva	20 738	21 994
Dlouhodobý nehmotný majetek	515	515
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	515	515
Dlouhodobý hmotný majetek	20 223	21 479
Pozemky	1 255	1 255
Stavby	15 018	15 621
Hmotné movité věci a jejich soubory	3 950	4 603
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	0
Oběžná aktiva	63 015	66 130
Zásoby	620	744
Materiál	471	474
Nedokončená výroba	149	270
Pohledávky	2 792	4 413
Pohledávky z obchodních vztahů	2 130	3 885
Pohledávky ostatní	662	528
Stát - daňové pohledávky	591	363
Krátkodobé poskytnuté zálohy	65	86
Dohadné účty aktivní	0	73
Jiné pohledávky	6	6
Peněžní prostředky	59 603	60 973
Peněžní prostředky v pokladně	66	49
Peněžní prostředky na účtech	59 537	60 924
Časové rozlišení aktiv	307	249
Náklady příštích období	175	175
Příjmy příštích období	132	74
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>84 060</b>	<b>88 373</b>
Vlastní kapitál	79 685	81 611
Základní kapitál	2 000	2 000
Ostatní kapitálové fondy	200	200
Výsledek hospodaření minulých let	78 989	78 033
Nerozdělený zisk minulých let	78 989	78 033
Výsledek hospodaření běžného účetního období	-1 222	1 378
Cizí zdroje	3 987	6 613
Rezervy	0	600
Ostatní rezervy	0	600
Závazky	3 987	6 013
Dlouhodobé závazky	1 069	1 543
Odložený daňový závazek	1 069	1 543
Krátkodobé závazky	2 918	4 470
Krátkodobé přijaté zálohy	0	0
Závazky z obchodních vztahů	1 811	2 645
Závazky k zaměstnancům	655	927
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	341	510
Stát - daňové závazky a dotace	46	311
Dohadné účty pasivní	65	77
Časové rozlišení pasiv	106	149

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (v tis. Kč)

	sledované účetní období	minulé účetní období
Tržby z prodeje výrobků a služeb	34 894	34 492
Tržby za prodej zboží	0	0
Výkonová spotřeba	19 691	18 789
Náklady vynaložené na prodané zboží	0	0
Spotřeba materiálu a energie	14 680	15 001
Služby	5 011	3 788
Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	121	-158
Aktivace (-)	-75	-61
Osobní náklady	13 186	13 350
Mzdové náklady	9 547	9 685
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	3 235	3 263
Ostatní náklady	404	402
Úprava hodnot v provozní oblasti	1 831	1 974
Úprava hodnoty dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	1 831	1 974
Úpravy hodnot pohledávek	0	0
Ostatní provozní výnosy	-25	173
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	26	82
Tržby z prodaného materiálu	69	104
Jiné provozní výnosy	-120	-13
Ostatní provozní náklady	462	77
Zůstatková cena prodaného materiálu	173	0
Daně a poplatky v provozní oblasti	61	71
Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	0	-200
Jiné provozní náklady	228	206
Provozní výsledek hospodaření	-347	694
Výnosové úroky a podobné výnosy	0	0
Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	0	0
Úpravy hodnot a rezervy ve fin. oblasti	-600	0
Ostatní finanční výnosy	19	984
Ostatní finanční náklady	1 968	21
Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-1 349	963
Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	-1 696	1 657
Daň z příjmů	-474	279
Dan z příjmů splatná	0	254
Daň z příjmů odložená (+/-)	-474	25
Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	-1 222	1 378
Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-1 222	1 378
Čistý obrat za účetní období	34 894	34 492

## Zpráva představenstva

Členové představenstva se starali ve smyslu §163 NOZ o všechny záležitosti společnosti, které statutárnímu orgánu jsou přiznány, kromě úkonů svěřených stanovami, či rozhodnutím valné hromady akcionářů. Představenstvo vykonávalo tuto činnost s nezbytnou loajalitou, znalostmi a pečlivostí. Jako řádný hospodář činilo právní úkony týkající se akciové společnosti, a to odpovědně a svědomitě.

Povinností představenstva bylo:

- řídit činnost společnosti
- zastupovat společnost
- zabezpečit obchodní vedení společnosti
- zabezpečit řádné vedení účetnictví

Dle přijatého plánu činnosti zasedalo představenstvo pravidelně. Zabývalo se stěžejními záležitostmi společnosti, analyzovalo dosažené hospodářské výsledky, dbalo na zkvalitnění výroby, personální politiku, přípravu dohledových auditů ISO a FSC®, přijetí cílů kvality a jejich následné vyhodnocování. V nemalé míře se zabíralo finanční a majetkovou situací, věnovalo se i technickým možnostem v oblasti polygrafického tisku. Dbalo na řádné plnění závazků vůči finančním institucím, finančnímu úřadu a dodavatelům. V řádném termínu svolávalo konání valných hromad a informovalo akcionáře o veškerém dění ve společnosti Polygra a.s.

V Brně dne 6 . 3. 2026

Miloš Březina  
předseda představenstva v.r.

### Přehled o rozdělení zisku (tis. Kč)

Rozdělení zisku	rok 2025	rok 2024
Zisk (ztráta)	- 1 222	1 378
Příděl do rezervního fondu	-	-
Odměna orgánům společnosti, odměny ze zisku	-	222
Výplata dividend	-	200
Výplata tantiém	-	-
Příděl do sociálního fondu	-	-
Úhrady ztrát z minulých let	-	-
Nerozdělený zisk	- 1 222	956

Poznámka: valné hromadě bude ke schválení předložen návrh, aby neuhrazená ztráta byla kryta z nerozděleného zisku minulých let.

## Zpráva o vztazích

Statutární orgán společnosti Polygra a.s. se sídlem v Brně-Královo Pole, Palackého třída 1004/150, IČO 00543641 vypracoval v souladu s ustanovením § 82, zákona č. 90/2012 Sb. ZOK v platném znění Zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2025.

### Struktura vztahů

osoba ovládající:

akcionář

Miloš Březina, nar. 13. 3. 1962, bydliště Na Patnácti Kopách 646, 280 02 Kolín,  
zastávající funkci předsedy představenstva

a

akcionář

Kateřina Březinová, nar. 1. 10. 1962, bydliště Na Patnácti Kopách 646, 280 02 Kolín,  
zastávající funkci předsedy dozorčí rady

osoba ovládaná:

Polygra a.s. se sídlem v Brně-Královo Pole, Palackého třída 1004/150, IČO 00543641

Úloha Ovládané osoby v této struktuře

Ovládaná osoba je společností specializující se na polygrafickou výrobu.

Způsob a prostředky ovládaní

Ovládající osoby uplatňují svůj vliv na Ovládanou osobu z titulu velikosti podílu (hlasovacích práv) a to prostřednictvím rozhodnutí valných hromad společnosti.

Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí Ovládaných osob, pokud se takové jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Ovládané osoby, zjištěného z poslední účetní závěrky

Tato jednání nenastala.

Přehled smluv mezi Ovládanou osobou a propojenými osobami

Mezi uvedenými osobami nebyla uzavřena žádná smlouva s výjimkou smlouvy o výkonu funkce a smlouvě o nájmu nebytových prostor.

Posouzení případné újmy

Ovládané osobě nevznikla v účetním období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 ze vztahů s Ovládající osobou žádná újma. Ovládající osoba nevyužila svého vlivu k tomu, aby prosadila přijetí opatření nebo uzavření takové smlouvy, z nichž může ovládané osobě vzniknout majetková újma.

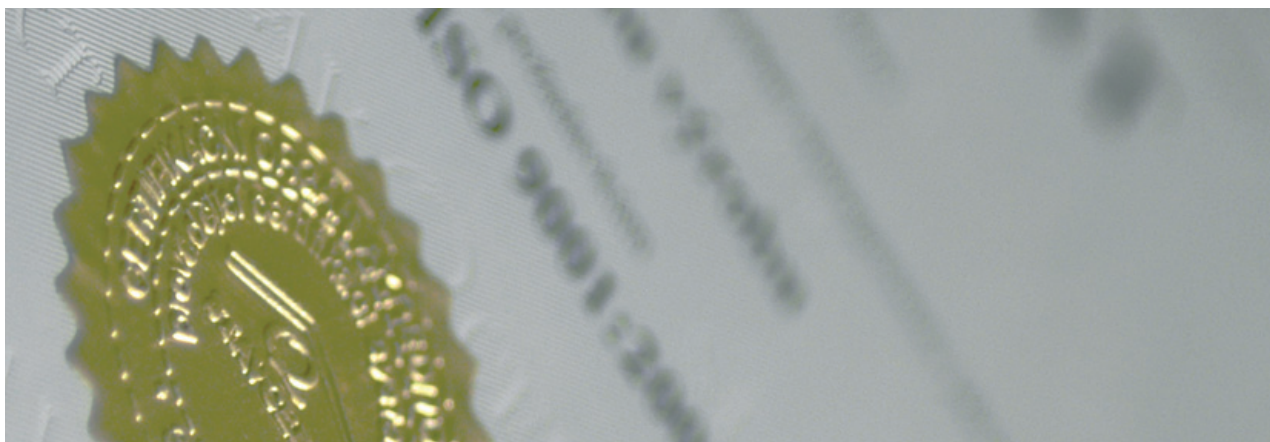
V zájmu nebo na popud propojených osob nebyla přijata nebo uskutečněna žádná další opatření, na základě kterých by vznikly výhody, nevýhody a rizika.

Výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů

Ovládané osobě neplynou ze vztahu s Ovládající osobou nebo ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou žádné výhody nebo nevýhody. Pro Ovládanou osobu neplynou ze vztahu s Ovládající osobou nebo osobami ovládanými Ovládající osobou žádná rizika.

V Brně dne 27. 2. 2026

## Zpráva dozorčí rady



Dozorčí rada kontrolovala činnost v rámci akciové společnosti Polygra, zejména pak dohlížela na výkon působnosti představenstva. Kontrolovala uskutečněné podnikatelské aktivity a jejich oprávněnost v souladu s právními předpisy a přijatými stanovami společnosti.

Při přezkoumání účetní závěrky za rok 2025 došla dozorčí rada k závěru, že účetní postupy používané ve společnosti jsou správné a jsou v souladu s příslušnými právními, účetními předpisy a přijatými stanovami. V rámci své kontrolní činnosti nezjistila dozorčí rada žádné nedostatky.

Na základě zjištěných skutečností dozorčí rada doporučuje valné hromadě Polygra a.s., aby schválila účetní závěrku k 31. 12. 2025, předloženou výroční zprávu včetně návrhu na výplatu podílů na zisku akcionářům a odměn členům orgánů společnosti tak, jak je valné hromadě předkládáno.

V Brně dne 18. 3. 2026

Ing. Kateřina Březinová v.r.  
předsedkyně dozorčí rady

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Akcionářům společnosti Polygra a.s.:

### **Výrok auditora**

Provedl jsem audit přiložené účetní závěrky společnosti Polygra a.s. se sídlem Palackého třída 1004/150, Brno (dále také „Společnost“), sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2025, a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

Podle mého názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Polygra a.s. k 31. prosinci 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

### **Základ pro výrok**

Audit jsem provedl v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Moje odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsem na Společnosti nezávislý a splnil jsem i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domnívám se, že důkazní informace, které jsem shromáždil, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření mého výroku.

### **Ostatní informace**

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a moji zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Součástí mých povinností souvisejících s auditem účetní závěrky je k ostatním informacím se vyjádřit.

Můj výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí mých povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s mými znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzuji, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokáži posoudit, uvádím, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsem povinen uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsem dospěl při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsem v obdržení ostatních informací žádnou významnou (materiální) věcnou nesprávnost nezjistil.

### **Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku**

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Mým cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující můj výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je mojí povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je mojí povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abych na jejich základě mohl vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalím významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abych mohl navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abych mohl vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojde k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je mojí povinností upozornit v mojí zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Moje závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsem získal do data mojí zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Mojí povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsem v jeho průběhu učinil, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

  
Mgr. Václav Moll  
statutární auditor, ev. č. 2311  
Řícmanice č.ev. 190  
16. března 2026





Standardizace CZ s.r.o.  
náměstí Jiřího z Lobkovic 2363/18, 130 00 Praha 3

# CERTIFIKÁT

číslo 030/2025  
o shodě s tiskovou normou  
**ISO 12647-2:2013**  
(reference Fogra51/52)

#### PODLE PROTOKOLU

POL-181125-S29

#### PRO TISKOVÝ STROJ

Komori Lithrone S29

#### CTP ZAŘÍZENÍ

Heidelberg Suprasetter A75

#### PAPÍR

lesklá křída (ps 1)  
bezdřevý ofsetový (ps 5)

#### SPOTŘEBNÍ MATERIÁLY

tiskové barvy: Martinez Ayala Inks Econtense  
ofsetový potah: Gummi-Print Day 0305  
stabilizátor vlhčení: Michael Huber Substifix-AF 831819  
tiskové desky: Kodak Sonora Ultra

#### TISKÁRNA

Polygra a.s.  
Palackého třída 1004/150, 612 00 Brno

DATUM VYSTAVENÍ CERTIFIKÁTU

18. listopadu 2025

DATUM PLATNOSTI CERTIFIKÁTU

30. listopadu 2026

ing. Jan Smékal  
FOGRA PSO Partner



PSO Partner ISO 12647 | 15m

TÜV SÜD Czech  
AKREDITOVANÝ CERTIFIKAČNÍ ORGÁN  
pro certifikaci zpracovatelského řetězce FSC® CoC  
hodnotil systém spotřebitelského řetězce společnosti:



Czech

**Polygra a.s.**  
Palackého třída 1004/150  
CZ – 612 00 Brno - Královo Pole

### Polygrafická výroba

s FSC prohlášením: **FSC Mix, FSC Recycled**

zahrnuje systém zpracovatelského řetězce: **transferový**

Úplný seznam produktů, dřevin a FSC prohlášení, na které se vztahuje tento certifikát, je uveden v FSC databázi: <http://info.fsc.org>.

Hodnocení bylo provedeno v souladu s požadavky Forest Stewardship Council® A.C. (FSC) s použitím standardu: **FSC-STD-40-004**. Číslo verze FSC standardu, dle kterého byla společnost auditována, je uvedeno v FSC databázi.

Toto je jednoduchá certifikace.

Seznam produktových skupin je uveden v příloze tohoto certifikátu, který je jeho nedílnou součástí a obsahuje 1 stranu.

**Datum vystavení: 08.12.2021**

**Platnost certifikátu: 07.12.2026**

**Registrační kód certifikátu: TSUD-COC-000032**




The mark of responsible forestry

Praha, 18.11.2021

Luděk Maryška, vedoucí certifikačního orgánu

Platnost certifikátu je podmíněna řádným dozorem. Tento certifikát sám o sobě není důkazem toho, že určitý výrobek dodávaný držitelem certifikátu je FSC certifikovaný (nebo FSC Controlled Wood). Výrobky nabízené, zasílané nebo prodávané držitelem tohoto certifikátu se považují za zahrnuté v rámci platnosti tohoto certifikátu pouze, pokud je požadované prohlášení o FSC jasně uvedené na fakturách a přepravních dokladech. Tento certifikát je majetkem společnosti TÜV SÜD Czech s.r.o. a veškeré jeho exempláře a kopie budou na žádost TÜV SÜD Czech s.r.o. zničeny nebo vráceny společnosti TÜV SÜD Czech s.r.o. Rozsah certifikátu zahrnuje pouze prodej FSC výrobků ve výše uvedeném rozsahu a v databázi FSC.

**Platnost tohoto certifikátu musí být ověřena v databázi FSC (<http://info.fsc.org/>).**

TÜV SÜD Czech s.r.o. • Novodvorská 994 • 142 21 Prague 4 • Czech Republic • [certification@tuv-sud.cz](mailto:certification@tuv-sud.cz)



**STAVCERT**

STAVCERT Praha, spol. s r. o.  
Jablonského 640/2, Praha 7

Certifikační orgán provádějící certifikaci systémů managementu č.3024  
akreditovaný Českým institutem pro akreditaci, o.p.s. (ČIA)  
podle ČSN EN ISO/IEC 17021-1:2016

vydává

# CERTIFIKÁT

pro

**Polygra a.s.**

Palackého třída 1004/150, 612 00 Brno  
IČ: 005 43 641

Tímto certifikátem se potvrzuje, že zavedený a udržovaný

**systém managementu kvality**

pro

**polygrafickou výrobu**

odpovídá požadavkům

**ČSN EN ISO 9001:2016**

Certifikát č. QMS-5175/2024

První certifikace: červenec/2003

Platnost certifikátu od 16.9.2024 do 15.9.2027

Platnost certifikace od 16.9.2024 do 15.9.2027

V Praze dne 16.9.2024



Ing. Barbara  
Kolečkářová

Digitálně podepsal  
Ing. Barbara  
Kolečkářová  
Datum: 2024.09.16  
08:24:22 +02'00'



Palackého třída 1004/150 | 612 00 Brno-Královo Pole | Česká republika  
Tel.: + 420 541 518 411 | E-mail: [obchod@polygra.cz](mailto:obchod@polygra.cz) | Internet: [www.polygra.cz](http://www.polygra.cz)

